

## DICK'S SPORTING GOODS

Atualizações no sistema de seleção e de esteira transportadora dão à Dick's uma margem competitiva

---

Estudo de caso

---



## Atualizações no sistema de seleção e de esteira transportadora dão à Dick's uma margem competitiva

### A Dick's Sporting Goods implementa atualizações do sistema de seleção e de esteira transportadora na fábrica ampliada de 67.000 metros quadrados

Observação: A "Honeywell Intelligrated" neste estudo de caso refere-se à Intelligrated, adquirida pela Honeywell em 2016.

Separador Bidirecional IntelliSort



### Histórico

A Dick's Sporting Goods foi fundada por seu homônimo Dick Stack em 1948, quando ele tinha apenas 18 anos. Stack trabalhou em uma loja de material militar em Binghamton, Nova York, quando sua ideia de expandir a linha de produtos para incluir suprimentos de pesca foi subestimada pelo proprietário. Contando a decepção para sua família naquela noite, sua avó decidiu dar a ele todas as suas economias e mandou que "seguisse seus sonhos" com o dinheiro. Naquele mesmo ano Stack abriu a primeira Dick's como uma loja de suprimentos para pesca do tipo "isca e equipamento" e expandiu para o mercado de esportes em geral no final dos anos 50.

No início dos anos 90 a Dick's Sporting Goods começou a operar em cadeia, abrindo filiais por todo o norte do estado de Nova York, antes de mudar sua sede para Pittsburgh, em 1994.

Em 2004, a empresa adquiriu quarenta e oito lojas da Galyan's Trading Company, outra empresa de artigos esportivos. Em 2007, adquiriram a Golf Galaxy, que operava sessenta e cinco hiperlojas de golfe.

Por meio de suas 340 lojas e um crescente comércio eletrônico, a Dick's oferece uma linha completa de material esportivo com uma ampla variedade de marcas de equipamentos, vestuário e linha de calçados esportivos em um ambiente especializado.



## **As instalações**

Para acomodar as necessidades das instalações e do sistema, a Dick's Sporting Goods ampliou a unidade de Plainfield, de 33.445 metros quadrados para 67.354 metros quadrados. O sistema consiste em recebimento, remanescente em estoque, semigranel, auditoria de qualidade/rotulagem/disposição em cabides (open to hang), separação de pedido ativo/simples, devolução ao fornecedor/reclamações, embalagens divisíveis, consolidação de depósitos e expedição.

A Honeywell Intelligated desenvolveu um plano de implementação com pequenas vendas casadas feitas em momentos estratégicos. A Dick's Sporting Goods continuou a usar o sistema existente até que as novas áreas do sistema estivessem prontas para vendas casadas. O resultado foi um novíssimo sistema de esteira transportadora em um prédio ampliado, sem nenhuma interrupção em operações existentes.

## **O sistema**

Os principais componentes do sistema incluem um separador de sapatas deslizantes IntelliSort® de alta velocidade nas áreas de recebimento e expedição. O separador de embalagens divisíveis é um separador bidirecional IntelliSort de alta velocidade. Um IntelliMerge® de alta velocidade foi colocado nas áreas de recebimento e expedição. As junções e o Separador Bidirecional têm capacidade para percorrer 192 metros por minuto e são projetados para manter uma taxa de produtividade de 180 caixas por minuto, com base em uma embalagem de tamanho médio de 60 cm. O separador bidirecional IntelliSort pode percorrer 170 metros por minuto e é projetado para manter uma taxa de produtividade de 100 caixas por minuto.

O sistema é controlado pelo software InControlWare® da Honeywell Intelligated, que se comunica com o Sistema de gerenciamento de armazém (WMS), localizado na sede corporativa da Dick's Sporting Goods em Pittsburgh, Pensilvânia. O centro de suporte possibilita a solução de problemas do sistema na empresa. O ViewCenter, uma representação gráfica em 3D do sistema, facilita o monitoramento do sistema em tempo real.

O recebimento consiste em 18 linhas de captação para transporte de embalagens na esteira, vindas dos caminhões localizados na doca de recebimento. Essas 18 linhas se unem em três linhas para retirada que alimentam as linhas de fusão IntelliMerge de recebimento. Nesse local também se fundem a linha de recirculação do separador de recebimento e uma linha do remanescente em estoque. O separador de sapatas deslizantes IntelliSort de recebimento tem seis locais de desvio. Os desvios incluem três linhas de despacho rápido: uma linha de não lidos/acúmulo, uma linha de embalagens divisíveis e um local de rotulagem.



#### *O recebimento da IntelliMerge*

Embalagens destinadas às linhas de despacho rápido são transportadas diretamente para as linhas de fusão IntelliMerge de expedição. A linha de embalagens divisíveis transfere o produto para o separador de sapata duplo IntelliSort para entrega nos locais de distribuição nas lojas. A linha de embalagens divisíveis transfere o produto para o separador bidirecional IntelliSort para entrega nos locais de distribuição nas lojas. Embalagens não lidas ou para acúmulo são transportadas para um local térreo próximo à linha de captação de recebimento.

A área de embalagens divisíveis tem 12 módulos que consistem em uma combinação de esteira de gravidade e motorizada com locais contendo prateleiras para armazenar caixas. Operadores colocam as mercadorias em caixas para armazenamento por RF. Caixas para armazenamento finalizadas são enviadas a uma esteira motorizada para retirada e transportadas para a área de selagem de embalagens. Caixas vazias são colocadas em uma esteira transportadora corrugada para serem transportadas para a enfardadeira de descarte.

A área de rotulagem tem bancos de estações de trabalho alimentadoras da esteira de gravidade com roletes, onde são realizadas as operações de auditoria de qualidade, rotulagem ou disposição em cabides (open to hang). As caixas são empurradas para baixo manualmente por pistas ativas para os operadores. Embalagens finalizadas são colocadas em uma esteira motorizada para retirada a fim de serem levadas de volta ao separador de recebimento e ao destino de processamento seguinte.

Cheias, as caixas abertas que se destinam à expedição passam primeiro pelo local de selagem de caixas. A área de selagem de caixas tem um separador com rodas pop-up Intellisort para classificação alternada de

**“A Honeywell Intelligrated desenvolveu e entregou um plano de implementação que permitiu à Dick’s Sporting Goods operar sem interrupções O entusiasmo e a flexibilidade proporcionados pela Honeywell Intelligrated foi revigorante e agradou”, afirmou Bill Palmire, Diretor sênior de distribuição.**

qualquer uma das cinco linhas de selagem de caixas. Embalagens lacradas para envio são enviadas para as linhas de junção IntelliMerge para expedição.

A expedição na fábrica da Dick’s Sporting Goods em Plainfield, Indiana, é feita por cargas paletizadas. O separador de expedição do separador de sapata IntelliSort tem trinta e três desvios pós-classificação. O Classificador de Sapata IntelliSort tem trinta e três desvios pós-classificação. O último desvio no separador destina-se ao remanescente em estoque e serve também como o desvio para não lidos. Embalagens desviadas são retiradas do separador para pistas excêntricas de gravidade, onde têm seus códigos de barras lidos por operadores e são colocadas no palete de armazenamento apropriado.

Caixas que não são desviadas com êxito partem para a linha de recirculação, localizada na extremidade do separador. Paletes cheios são transportados por empilhadeiras ou paletizadoras para as empacotadoras a vácuo. Os paletes são empacotados e preparados na área de armazenamento a granel e, então, estão prontos para a expedição para a loja.



#### **Benefícios obtidos com o novo sistema**

- Obtivemos um aumento de 20% em produtividade na área de embalagens divisíveis da fábrica.
- Alcançamos um aumento de 10% em produtividade na área de recebimento da fábrica, com aumento de volume.
- Tivemos tempo de inatividade zero em operações existentes durante a implementação do projeto.

**Honeywell Intelligrated**

+1 866.936.7300

[info@intelligrated.com](mailto:info@intelligrated.com)

[www.intelligrated.com](http://www.intelligrated.com)

DSGCS | 5.18

© 2018 Honeywell International Inc.

